



経営管理部長代行業務サービス

～【攻めの経営】を実現する経営管理体制構築～
社長の右腕・経営管理部長【株式会社ダイリアル】業務内容ご案内

◇株式会社ダイリアルとは？◇

「ヒト・モノ・カネ」についての一元管理が出来ていない
会社・組織・店舗様(人財：2名-500名、年商：1億円-300億円)様が
経営管理(経理)部長を正社員採用できるステージに到達するまでの間に
部長業務を非常勤形態による「正社員採用に比べ劇的低コスト」にて行い、
経営管理体制を構築及び運用する会社です。

□会社・組織にどのような結果をもたらすのか？□

<before>

「終わった後の結果をまとめるだけ」経理・税務申告だけしか行えず、
経営全体(会社数値すべて)の一元管理が出来ていない



【after】

営業利益向上

キャッシュフロー改善

意思決定の
速度・精度向上

経営者さんが
” コックピットのメーターを操作するだけで
正確に飛行機 を操縦できているような”
経営の舵取りを行うことができる

- (1) 月次決算は当たり前
- (2) 将来予測がリアルタイムで実行できる
経営管理体制の構築・運用
 - ① 現場数値のリアルタイム把握
 - ② キャッシュフロー予測管理(短期・長期)
 - ③ 予算作成・進捗管理
- (3) 意思決定力の強化
 - ① データを有効利用したうえで意思決定力の強い会議体の運営
 - ② 内部けん制・ダブルチェック管理機能

■ このような「よろしくない事実」はありませんか？

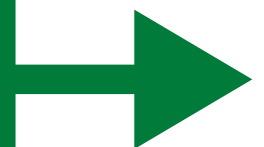
【SideA】

- いま「どれくらいお金の余裕があるのか、足りていないなのか」
明日～3か月先「会社の預金残高はいくらで、お金の余裕があるのか、足りていないのか」が10分以内に正確な数値として把握出来ない
- 思い描く戦略を実行した時の
「向こう一年のキャッシュフローシミュレーション」が
10分以内に出てこないで、どのような資金対策が必要か判断できない
- 「組織の地図」である予算を組んでいないので、
いまの現場の状況や会社がどちらを向いているかを
数字的にうまく把握できない
- 税理士さんを頼りにしているが
試算表や税務申告書という「終わった後の数値」だけは報告されるものの、
ヒト・モノ・カネの「未来」が分からず、相談相手もいない

【SideB】

- 「上場を狙う」と外部に言い出しているが、
証券会社に認めてもらえる内部管理体制が出来ていないことも自覚はある
- 売上がそれなりに伸びてきて、スタッフ数も増えてきているが、
そのスピードが速すぎて内部管理体制が追いついていない
- 創業後10～40年という歴史はあるが、
ここ数年業績が落ち込み、組織も硬直化し始め、復活の糸口が見つからない
- 創業後3年が経過したが、会社のヒト・モノ・カネを把握できていない

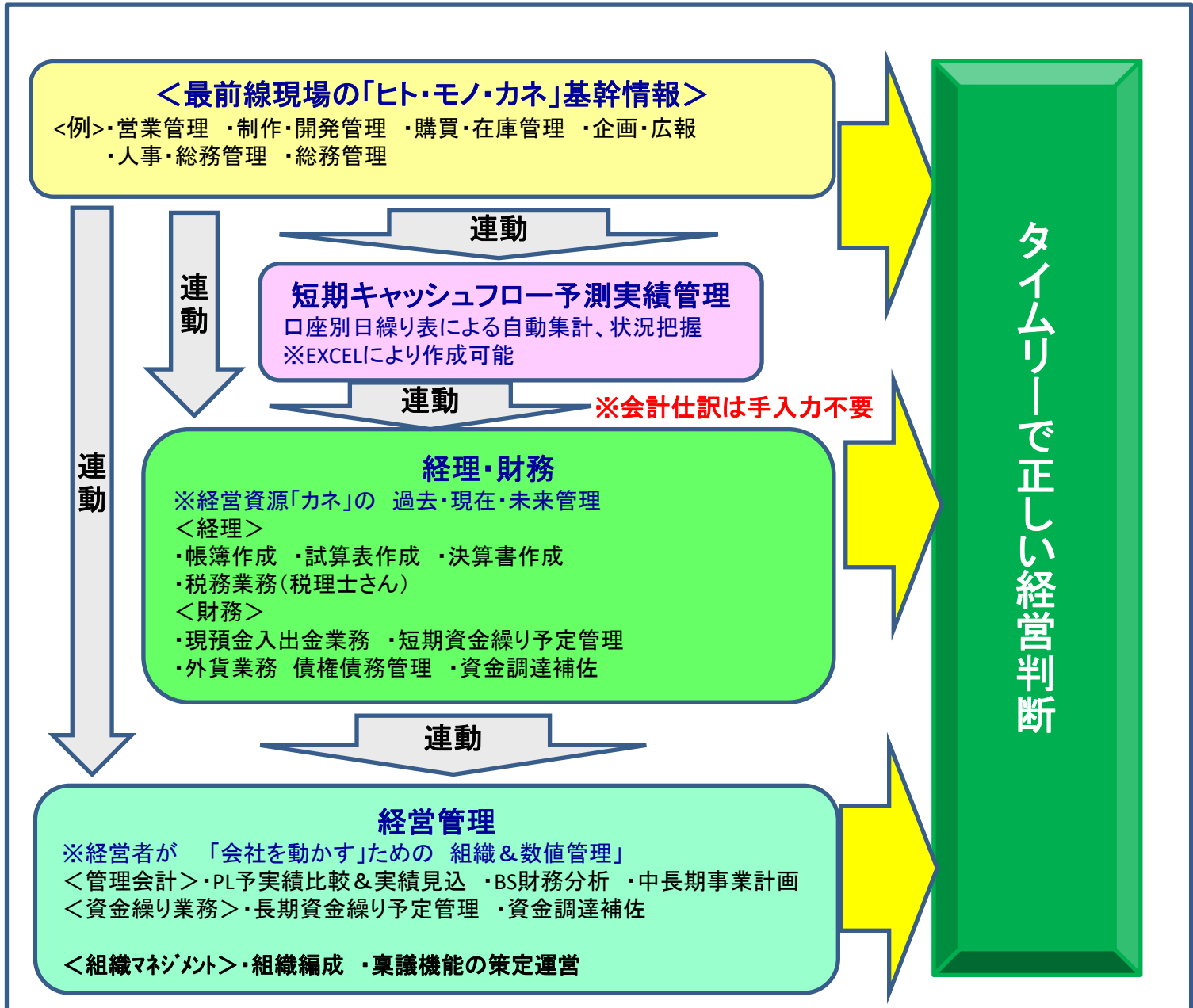
ではどうすればよい？



□そこでこのようなスキーム導入を行うことから
経営管理体制の変革を行います。

※手法の一例

経理・財務の前に現場(基幹情報)をより明確化することにより、
売上・利益upの基盤を作る！



◇上記スキーム導入から始まる

経営管理体制変革によって「得られる成果」とは？

- ①過大な人財・システム投資をしなくても、
経営を**具体的、客観的**にいつでも**リアルタイム**に把握することが可能になり、
スピードよく経営判断を行うことが出来るため、会社を成長させていける
- ②**利益増、キャッシュフロー安定**のための情報分析がリアルタイムでできる
- ③会社を規律ある、かつ“自立した個”の集団になる組織マネジメントを行い、
イズムや「目標とリアル」の共有により、**正しい状況判断力と決断力を備えた経営幹部**が育つ

【サービス導入までの流れ】

◇初見・無料相談◇

1. 経営管理課題解決提案サービス(業務デューデリジェンス)

代表様の経営数値判断に関するお仕事や経営管理業務の現状を調査し、目指す成果を手に入れるための要件設定を行うことにより、御社が目指す成果を手に入れるための具体的タスクについてのご提案を行います
■料金：70,000円～(税抜) <ヒアリング+改善施策ご提案：合計3～6時間>

2. 経営管理部長代行業務サービス

経営管理部長のポジションとして毎週定例日に現場業務を行う事により参画し、【キャッシュフロー予定実績管理・経営数値予算管理】の導入から始まる「経営の見える化・見せる化」のための会社全体の仕組み化を図り、経営管理部長代行として社内統制業務を行ないます。
■料金については業務範囲、業務頻度を勘案し協議により決まります。

3. 経営管理データ作成パッケージ導入コンサルティング

「取り急ぎ各種経営管理データ作成のツールだけは早急に導入し、数字が見えるようにしたい」というニーズにお応えできるスポットサービスです。
(1)キャッシュフロー予定管理導入サービス：150,000円(税抜)～
(2)月次経営資料作成システム導入サービス：200,000円(税抜)～
(3)事業計画作成パッケージ&運用レクチャーサービス：100,000円(税抜)～

※オプションとして経営管理部長育成業務も行います



ぜひまずは下記ページにて現在の経営管理体制状態を確認されてください
<https://www.secure-cloud.jp/sf/business/1556334482alkheeCT>

■株式会社ダイリアル 代表取締役 高浜 大

- ・1991年1月日立造船株式会社入社、10年間経理の基礎・組織論習得。
以降中小輸入家具会社(120名)にてIPO準備を経験後、
プライダルプロデュース会社(250名)・映像制作会社(30名)等、
中小零細企業にて経営管理部長歴任。
- ・2009年11月【経理部長代行サービス】株式会社ダイリアル設立後、
様々な業種の中小ベンチャー企業の経営管理部長代行として
経営参謀を務める。

株式会社ダイリアル

<http://www.daireal.biz>

東京都世田谷区池尻2-37-12-802

TEL : 090-5394-2795

takahama@daireal.biz